

بلدية رام الله



الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية والموازنة التقديرية العامة 2012

المحتويات

رقم الصفحة

3	الأهداف الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة 2012 - 2015
4	محددات عامة للموازنة التقديرية للعام 2012
5	توزيع الأوزان حسب الدوائر والأنشطة لعام 2012
6	خطط عمل الدوائر والموازنة التقديرية لعام 2012
8	- دائرة الهندسة / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2015
11	- دائرة الهندسة / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
14	- دائرة الصحة والبيئة / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2015
17	- دائرة الصحة والبيئة / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
20	- دائرة الشؤون الادارية / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2015
23	- دائرة الشؤون الادارية / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
26	- دائرة الشؤون المالية / الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015
28	- دائرة الشؤون المالية / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
31	- دائرة الشؤون الثقافية والمجتمعية / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2015
33	- دائرة الشؤون الثقافية والمجتمعية / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
36	- دائرة العلاقات العامة / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2015
39	- دائرة العلاقات العامة / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
43	- الرقابة الداخلية / الخطة الاستراتيجية للاعوام 2012 - 2012
45	- العطاءات والمشتريات / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
47	- المجلس البلدي / خطة العمل التفصيلية للعام 2012
49	الموازنة التقديرية العامة لعام 2012
51	احتياجات الموارد البشرية للعام 2012

الأهداف الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة

2015-2012

- أولاً : تطوير البنية التحتية والتنظيم العمراني والتخطيط الحضري لاسهام في تحقيق التنمية الاقتصادية
- ثانياً : تعزيز مكانة رام الله محلياً وعربياً وعالمياً
- ثالثاً : الاسهام في التنمية الثقافية والمجتمعية
- رابعاً : تعزيز وتحسين الوضع الصحي والبيئي في مدينة رام الله
- خامساً: التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي

منهجية عامة للموازنة

محددات عام 2009 :

- 1- الموازنة التشغيلية 55% من الموازنة العامة.
- 2- بند الرواتب 40% من الموازنة العامة.

محددات عام 2010 :

- 1- الموازنة التشغيلية 45% من الموازنة العامة.
- 2- بند الرواتب 35% من الموازنة العامة.

محددات عام 2011 :

- 1- الموازنة التشغيلية 48% من الموازنة العامة.
- 2- بند الرواتب 33% من الموازنة العامة.

محددات عام 2012 :

- 1- الموازنة التشغيلية 50% من الموازنة العامة.
- 2- بند الرواتب 40% من الموازنة العامة.

الموازنة الإنمائية
توزيع الأوزان حسب الدوائر لعام 2010 - 2011 - 2012

2012		2011		2010		الدائرة
النسبة	المخصص	النسبة	المخصص	النسبة	المخصص	
0.00%	0	14.88%	4,400,000	15.74%	4,250,000	دائرة التخطيط والتطوير
68.42%	19,500,000	56.68%	16,760,000	50.26%	13,570,000	دائرة الهندسة والمشاريع
3.51%	1,000,000	4.07%	4,115,750	8.19%	2,210,000	دائرة الشؤون الادارية
1.75%	500,000	0.46%	1,204,000	0.56%	150,000	دائرة الشؤون المالية
17.54%	5,000,000	13.92%	135,000	14.18%	3,828,000	دائرة الصحة والبيئة
2.46%	700,000	4.38%	1,076,000	5.50%	1,487,000	دائرة العلاقات العامة
3.51%	1,000,000	3.64%	1,295,000	3.72%	1,005,000	دائرة الشؤون الثقافية والاجتماعية
2.81%	800,000	1.98%	584,250	1.85%	550,000	المجلس البلدي
100.00%	28,500,000	100%	29,570,000	100%	27,000,000	اجمالي الموازنة الإنمائية

الخطط الاستراتيجية وخطط العمل التفصيلية للدوائر

دائرة الهندسة
الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015
خطة العمل التفصيلية 2012

الإحداثيات التسمية	الإستراتيجية / النشطة الرئيسية	المؤشرات	المشروع / النشطة الفرعية	تكاليف التشغيل	2012	2013	2014	2015		
1- تطوير شبكة الطرق والمواصلات	تأهيل وتوسعة شبكة الطرق	25 كم من الطرق المعبدة	تأهيل وصيانة 16 كم من الطرق القائمة	10,900,000	4,400,000	2,500,000	2,000,000	2,000,000	مهندس موقع بعقد	
			شق وتعبيد 9 كم من الطرق الجديدة	8,400,000	2,000,000	2,200,000	2,200,000	مهندس موقع بعقد		
			تشغيل الشارع الدائري	20,005,000	5,000	20,000,000	مهندس موقع بعقد			
				تكلفة التشغيل الرئيسي	39,305,000	6,405,000	4,500,000	24,200,000	4,200,000	
	تأهيل شبكة المواصلات	5 اشارات ضوئية جديدة	تشغيل مجمع السير	تركيب وسائل السلامة واللوحات الإرشادية	1,850,000	200,000	500,000	550,000	600,000	
				تركيب وتأهيل الاشارات الضوئية	1,400,000	100,000	100,000	100,000	مكتب استشاري للتصميم والاشراف	
				اعداد خطة مرورية شاملة	5,000	5,000				
				انشاء مجمع السير الرئيسي	5,100,000	100,000	5,000,000			
				تكلفة التشغيل الرئيسي	8,355,000	405,000	5,500,000	650,000	1,800,000	
	انشاء وتأهيل الارصفة والادراج	12 كم من الارصفة 8 ادراج جديدة		تأهيل وإنشاء والأرصفة	3,820,000	620,000	1,000,000	1,100,000	1,100,000	
تأهيل وإنشاء الادراج				2,100,000	500,000	500,000	500,000	600,000		
تكلفة التشغيل الرئيسي				5,920,000	1,120,000	1,500,000	1,600,000	1,700,000		
			مجموع الهدف التنموي	53,580,000	7,930,000	11,500,000	26,450,000	7,700,000		
2- تطوير شبكة الصرف الصحي ومياه الامطار	توسعة وتأهيل شبكة الصرف الصحي	عشرون كم خطوط صرف صحي جديدة خمس احياء جديدة مربوطة بالشبكة	ربط الاحياء غير المربوطة بالشبكة	14,200,000	1,000,000	10,000,000	1,500,000	1,700,000	مهندس موقع بعقد	
			تأهيل الشبكة القائمة	3,300,000	600,000	900,000	900,000	900,000		
				تكلفة التشغيل الرئيسي	17,500,000	1,600,000	10,900,000	2,400,000	2,600,000	
	انشاء وتأهيل محطات التنقية والضخ	محطتي تنقية جديدة 5 محطات ضخ مؤهلة		انشاء محطات التنقية	22,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000	مكتب هندسي	
				تأهيل محطات الضخ القائمة	600,000	300,000	300,000	300,000		
				تكلفة التشغيل الرئيسي	22,600,000	11,000,000	300,000	11,300,000	0	
	توسعة وتأهيل شبكة مياه الامطار	اربعة كم خطوط تصريف جديدة		توسعة شبكة مياه الامطار	1,600,000	100,000	500,000	500,000	500,000	
تكلفة التشغيل الرئيسي				1,600,000	100,000	500,000	500,000	500,000		
			مجموع الهدف التنموي	41,700,000	12,700,000	11,700,000	14,200,000	3,100,000		

					700,000	700,000	اعداد تقسيم الكينجه				
							تعديل استعمال بعض المناطق القائمة	مخططة هيكلية مصدق	تحديث المخطط الهيكلي		
		200,000				200,000	اعداد المخطط التوجيهي لمحافظة رام الله				
		200,000	0	0	700,000	900,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
					300,000	300,000	تنظيم قطع الاراضي	دونم لحدود المدينة 1600	توسيع حدود المدينة		3- تطوير المخطط الهيكلي
				700,000	200,000	900,000	اضافة احواض جديدة للمدينة				
		0	0	700,000	500,000	1,200,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
		36,000,000	31,000,000	26,000,000	1,000,000	94,000,000	تعويضات الاراضى	زيادة الساحات العامة بنسبة 20%	زياده الساحات والمرافق العامة		
					20,056,000	20,056,000	زياده الساحات والمرافق العامه				
		36,000,000	31,000,000	26,000,000	21,056,000	114,056,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
		36,200,000	31,000,000	26,700,000	22,256,000	116,156,000	مجموع الهدف التنموي				
مهندس موقع				1,500,000	2,300,000	3,800,000	استكمال مراحل المجمع الترويحي	خمسة مرافق جديدة	انشاء وتأهيل المرافق الثقافية		
				1,000,000	25,000	1,025,000	انشاء متحف العلوم				
مطباء في التكلفة				2,000,000	150,000	2,150,000	انشاء نادي القروسية				
مهندس موقع				6,000,000	100,000	6,100,000	توسعه وتطوير مكتبة رام الله				
مكتب هندسي للإشراف على المسرح		2,000,000		500,000	400,000	2,900,000	انشاء المسرح الخارجي/ المسرح البلدي				
		0	2,000,000	11,000,000	2,975,000	15,975,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
				400,000	400,000	400,000	انشاء المدينة الرياضية	اربعه مدارس جديدة	انشاء وتأهيل المرافق المجتمعية		4- تطوير المرافق العامة
مهندس دائم لشاريع الابنية				1,500,000	2,000,000	3,500,000	تأهيل مبنى البلدية	ثلاثة مرافق مجتمعية جديدة			
			10,000,000				انشاء نادي كبار السن	مبنى مؤهل للبلدية			
					4,600,000	4,600,000	انشاء وتأهيل المدارس				
		100,000				100,000	استكمال المرحلة الثانية من مقتره رام الله				
		100,000	10,000,000	1,500,000	7,000,000	8,600,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
				4,000,000		4,000,000	انشاء سوق الخضار المركزي				
				10,000,000	100,000	10,100,000	انشاء مبنى مشروع السهل				
		12,000,000				12,000,000	انشاء مبنى تجاري البريد	خمسة مرافق عامة جاهزة	انشاء مرافق عامة		
				9,000,000	150,000	9,150,000	انشاء مبنى ارض الميسن				
			7,000,000		200,000	7,200,000	انشاء طباق جديدة لمنطقة الصناعية				
			4,000,000		80,000	4,080,000	انشاء مسلح الدواجر المركزي				
		12,000,000	11,000,000	23,000,000	530,000	46,530,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
		12,100,000	23,000,000	35,500,000	10,505,000	71,105,000	مجموع الهدف التنموي				
مكتب هندسي					30,000,000	30,000,000	انشاء مركز المعاضد	اربعه مشاريع جديدة	انشاء وتأهيل مشاريع جاذبة للاستثمار		5- تطوير البيئة الجاذبة للاستثمار
مكتب هندسي				10,000,000	700,000	10,700,000	تأهيل المنطقة الصناعية				
					35,000,000	35,000,000	انشاء ملاذ العنادة				
مكتب هندسي							انشاء مجمع المنادة				
		0	0	10,000,000	65,700,000	75,700,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
مكتب هندسي			4,000,000		900,000	4,900,000	الاستكمال تأهيل مركز المدينة	كيلومترين مؤهلين في مركز المدينة	انشاء وتأهيل مشاريع جاذبة للسياحة		
مكتب مختص		8,000,000	6,000,000	6,000,000	350,000	20,350,000	تأهيل واحياء البلده القديمة	ثلاثة كيلومترات مؤهلة في			
		1,000,000				1,000,000	انشاء ملاذ رام الله				
		9,000,000	10,000,000	6,000,000	1,250,000	26,250,000	تكلفة التشاها الرئيسي				
		9,000,000	10,000,000	16,000,000	66,950,000	101,950,000	مجموع الهدف التنموي				

		700,000	700,000	700,000	700,000	2,800,000	توسيع شبكة الكهرباء	اربعة وعشرون شارع مضاء	تأهيل وتوسيع شبكة الاتارة	6- تطوير شبكة الاتارة
		800,000	700,000	700,000	700,000	2,900,000	تاهيل الشبكه القائمة			
		1,500,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000	5,700,000	تكلفة التشغيل الرئيسي			
					50,000	50,000	احياء نداسة استخدام الطاقة المتجددة	دراسة جاهزة شارع	استخدام الطاقة المتجددة	
					250,000	250,000	تنفيذ مشروع تجريبي بالطاقة المتجددة	مضاء بالطاقة المتجددة		
		0	0	0	300,000	300,000	تكلفة التشغيل الرئيسي			
		1,500,000	1,400,000	1,400,000	1,700,000	6,000,000	مجموع الهدف التنموي			
					40,000	40,000				7- تطوير الطابع العمراني
								نظام ابنىة جديد ومعتمد	تحديث نظام الابنية والترخيص	
								جميع ملفاء البناء محوسبة		
								زيادة رضى المراجعين		
					40,000	40,000	تكلفة التشغيل الرئيسي			
							تشكيل فريق من 7 24	10%		8- زيادة كفاءة وفاعلية العمل
					80,000	80,000	تطبيق الاجراءات القانونية بحق المخالفين		تفعيل اجراءات المراقبة والتفتيش	
							ازالة الابنية المخالفة			
					20,000	20,000	تنظيم حملات اعلامة للحد من المخالفات			
		0	0	0	100,000	100,000	تكلفة التشغيل الرئيسي			
		0	0	0	140,000	140,000	مجموع الهدف التنموي			
	مكتب استشاري						توقيع مذكرات تقاهم مع المؤسسات ذات العلاقة	سرعه انجاز المشاريع	تفعيل التعاون والتنسيق مع المؤسسات	8-زيادة كفاءة وفاعلية العمل
	مكتب متخصصه على						متابعة تطبيق بنود مذكرات التقاهم	تقاهم اعلى بين المؤسسات الشريكة	الخدمتية	
							تكلفة التشغيل الرئيسي			
	سائق عدد 1	2,500,000	1,000,000	200,000	1,000,000	4,700,000				
	مماح	100,000	100,000	100,000	100,000	400,000				
		2,600,000	1,100,000	300,000	1,100,000	5,100,000	تكلفة التشغيل الرئيسي			
		2,600,000	1,100,000	300,000	1,100,000	5,100,000	مجموع الهدف التنموي			
		72,200,000	107,150,000	103,100,000	123,281,000	395,731,000				

خطه دائره الهندسه والمشاريع لعام 2012
الهدف الاستراتيجي تطوير البنيه التحتيه والتنظيم العمراني والتخطيط الحضري للاسهام في تحقيق التنمية الاقتصادي

الاهداف التنمويه	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	المؤشرات	المشروع / النشاط الفرعي	تكلفة النشاط الفرعي	الموازنة 2012/			الجدول الزمني											
					الامانيه	المموله		ك ث	شباط	اذار	نيسان	ايار	حزيران	تموز	اب	ايلول	ت ا	ت ث	ك ا
						المبلغ	الجهة المموله												
1- تطوير شبكة الطرق والمواصلات	تاهيل وتوسعه شبكه الطرق	تعبيد وتاهيل 4كم شوارع	تاهيل وصيانه شبكه الطرق القائم	4,400,000	1,500,000	2,900,000													
			توسعة شبكة الطرق الجديدة	2,000,000	2,000,000														
			استكمال مخططات الشارع الدائري	5,000	5,000														
	تكلفة النشاط الرئيسي				6,405,000	3,505,000	2,900,000												
	تأهيل شبكة المواصلات	زيادة عوامل السلامة وتقليل عدد الحوادث و تركيب الاشارات	استملاك اراضي وانشاء المجمع	توفير وسائل السلامة والإرشاد	200,000	200,000													
				تركيب وتاهيل الاشارات الضوئية المرورية	100,000	100,000													
				اعداد خطه مروريه شامله	5,000	5,000													
				انشاء مجمعات السير العموميه	100,000	100,000													
				تكلفة النشاط الرئيسي				405,000	405,000	0									
	انشاء وتاهيل الارصفة والادراج	زيادة طول الارصفه في المدينه وانشاء الادراج		تاهيل وانشاء الارصفة	620,000	620,000													
تاهيل وانشاء الادراج				500,000	500,000														
تكلفة النشاط الرئيسي				1,120,000	1,120,000	0													
مجموع الهدف التنموي				7,930,000	5,030,000	2,900,000													
2- تاهيل وتطوير شبكه الصرف الصحي ومياه الامطار	توسعه وتاهيل شبكه الصرف الصحي	اعداد المخططات وتنفيذ عمليه الربط وصيانه الشبكه القائم	ربط كافة احياء المدينه بشبكه الصرف الصحي	1,000,000	500,000	500,000													
			تاهيل الشبكه القائم	600,000	600,000														
	تكلفة النشاط الرئيسي				1,600,000	1,100,000	500,000												
	انشاء وتاهيل محطات التنقيه والضخ	انشاء المحطات وضمان عمل محطات الضخ القائم		انشاء محطات التنقيه	11,000,000	3,734,000	7,266,000												
				تاهيل محطات الضخ القائم	0	0													
	تكلفة النشاط الرئيسي				11,000,000	3,734,000	7,266,000												
	توسعة وتاهيل شبكه مياه الامطار	اعداد المخططات وتنفيذ الشبكه		توسعه شبكه مياه الامطار	100,000	100,000													
				تكلفة النشاط الرئيسي				100,000	100,000	0									
	مجموع الهدف التنموي				12,700,000	4,934,000	7,766,000												
	3- تطوير المخطط الهيكلي	تحديث المخطط الهيكلي	تقسيم الكرينعه وانجاز التعديلات لاستعمالات بعض المناطق القائم	اعاده تقسيم الكرينعه	700,000	700,000													
تعديل استعمال بعض المناطق القائم				0	0														
انجاز المخطط التوجيهي لمحافظة رام الله				0	0														
تكلفة النشاط الرئيسي				700,000	700,000	0													
توسيع حدود المدينه		اضافه 1600 دونم لحدود المدينه		تنظيم قطع الاراضي في المدينه مناطق A+B+C	300,000	300,000													
	توسيع وتنظيم حدود المدينه			200,000	200,000														
تكلفة النشاط الرئيسي				500,000	500,000	0													
زيادة المساحات والمرافق العامه	توسيع المساحات العامه بمساحه 5 دونمات		تعويضات الاراضي	1,000,000	1,000,000														
			زيادة المساحات والمرافق العامه	1,056,000	20,056,000	19,000,000													
تكلفة النشاط الرئيسي				21,056,000	2,056,000	19,000,000													
مجموع الهدف التنموي				22,256,000	3,256,000	19,000,000													
4- تطوير المرافق العامه	انشاء وتاهيل المرافق الثقافيه	استكمال المجمع الترويحي وتجهيز وثائق عطاءات لعدد من المرافق الثقافيه	استكمال مراحل المجمع الترويحي	2,300,000	500,000	1,800,000													
			انشاء متحف العلوم	25,000	25,000														
			انشاء نادي الفروسية	150,000	150,000														
			انشاء مكتبة رام الله	100,000	100,000														
	انشاء وتاهيل المرافق المجتمعيه	انجاز وافتتاح عدد من المرافق المجتمعيه		انشاء وتطوير المسارح	400,000	400,000													
				انشاء المدينة الرياضية	400,000	400,000													
	انشاء وتاهيل المرافق المجتمعيه	انجاز وافتتاح عدد من المرافق المجتمعيه		تاهيل مبنى البلديه	2,000,000	1,000,000	1,000,000												
				انشاء وتاهيل المدارس	4,600,000	0	4,600,000												
	تكلفة النشاط الرئيسي				7,000,000	1,000,000	6,000,000												
	انشاء مرافق عامه	اعداد التصاميم ووثائق العطاء وتجنيد الاموال		انشاء سوق الخضار المركزي	0	0													
انشاء مبني مشروع السهل				100,000	100,000														
انشاء مبني تجاري - البريد				0	0														
انشاء مبني ارض الميسن				150,000	150,000														
تكلفة النشاط الرئيسي				200,000	200,000	150,000													
مجموع الهدف التنموي				200,000	200,000	150,000													

دائرة الصحة والبيئة

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

		توزيع الموازنة				تكلفة النشاط الفرعي	المشروع / النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية
		2015	2014	2013	2012					
	20-									تطوير تجميل المدينة
		75,000	100,000	100,000	40,000	315,000		تشجير وبستنة		
		50,000	50,000	100,000	30,000	230,000		3000 شجرة مزروعة		
		50,000	50,000	50,000	10,000	160,000		6 جزر جديدة مزروعة بناءا		
		50,000	50,000	50,000	20,000	170,000		على تصميم موضوع		
		75,000	150,000	100,000	150,000	475,000		1000 شجرة مقلمة		
		0	0	0	400,000	400,000				
		300,000	400,000	400,000	650,000	1,750,000				
		100,000	100,000	100,000	50,000	350,000		تطوير معالم جمالية		
		100,000	100,000	200,000		400,000		جداريتين جديدتين تم إنشائهما		
		150,000	150,000	200,000	150,000	650,000		عنصرين جماليين تم إنشائهما		
		350,000	350,000	500,000	200,000	1,400,000		6 شوارع رئيسية مزينة		
		0	10,000	0	100,000	110,000		تطوير معالم جمالية		
		0	10,000	0	183,000	193,000		إنشاء وتأهيل الميادين والجزر		
		0	0	50,000		50,000		تم الانتهاء من إنشائها		
		0	0	0	100,000	100,000		تم الإنتهاء من تصميم ميدانين		
		0	20,000	0	399,000	419,000		3 ميادين قائمة تم تأهيلهم		
		0	10,000	0	260,000	270,000				
		0	0	150,000		150,000				
		200,000	200,000	200,000	100,000	700,000				
		200,000	270,000	600,000	1,142,000	2,212,000				
		0	5,000	50,000		55,000		ترميم وتأهيل عيون الماء و المقابر		
		0	5,000	0	10,000	15,000		تم ترميم عيني ماء		
		10,000	10,000	10,000	50,000	80,000		تم تأهيل مقبرتين		
		80,000	80,000	80,000	50,000	290,000		مقبرة رام الله تم تشغيلها		
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000				
		100,000	110,000	150,000	120,000	480,000				
		950,000	1,130,000	1,650,000	2,112,000	5,842,000				
										مجموع الهدف التنموي
	مهندس تصميم				100,000	100,000	1	إنشاء الحدائق	إنشاء وتأهيل وإدارة الحدائق	
					100,000	100,000		3 حدائق جديدة تم إنشائها		
					100,000	100,000	/	تم الإنتهاء من تصميم 3		
				400,000		400,000		تم تأهيل 3 حدائق قائمة		
					2,500,000	2,500,000				
				100,000		100,000				
					200,000	200,000				
		0	0	500,000	3,000,000	3,500,000				
		100,000	100,000	100,000	50,000	400,000		تم إنتاج 20000 شتلة		
		0	0	0	50,000	100,000	5000	تم تخفيض نسبة الشراء الخارجي بنسبة 50%	تطوير المشتل	
		100,000	100,000	100,000	100,000	500,000				
		100,000	100,000	50,000	20,000	270,000	80%	تم تطوير إدارة 8 حدائق		
		0	0	0	50,000	50,000		تم زيادة عدد زوار الحدائق ليبلغ 3000 زائر يوميا	إدارة الحدائق	
		100,000	100,000	50,000	70,000	320,000				
		200,000	200,000	650,000	3,170,000	4,320,000				
										مجموع الهدف التنموي
	2	200,000	200,000	150,000	150,000	700,000		تطوير برامج التوعية البيئية مع المدارس	تعزيز الوعي البيئي	
		150,000	150,000	150,000	150,000	600,000		14 مدرسة مشتركة		
		80,000	80,000	80,000	80,000	320,000		7000 طالب مشترك		
		100,000	100,000	100,000	100,000	400,000		20 مؤسسة مشتركة		
						0				
		100,000	100,000	100,000	100,000	400,000		إنشاء أندية بيئية		
		20,000	0	0	20,000	40,000		دراسة تقييم مشاريع التوعية البيئية		
		650,000	630,000	580,000	600,000	2,460,000				
	1	5,000	5,000	5,000		15,000		بناء شراكات مع الأندية والمراكز الثقافية	رفع مستوى الوعي البيئي في المجتمع المحلي	
		5,000	5,000	5,000		15,000		3 أندية مشتركة		
		5,000	5,000	5,000		15,000		جامعتين مشتركتين		
		5,000	5,000	5,000		15,000		بناء شراكات مع القطاع الخاص		
		5,000	5,000	5,000		15,000		تفعيل الدور البيئي للجان الأحياء		
		100,000	100,000	50,000		250,000		حملة توعية بيئية في مركز المدينة		
		120,000	120,000	70,000	0	310,000				
		770,000	750,000	650,000	600,000	2,770,000				
										مجموع الهدف التنموي

	20																	150,000	150,000	مشروع التشجير والتعشيب والتقليم/20 موظف	1000 شجرة مقلمة				
	4																	400,000	400,000	شراء رافعة					
																		0	0	0	650,000	650,000		مجموع النشاط الرئيسي	
																		50,000	50,000				جداريتين جديدتين تم إنشاؤها		
																							عصرين جمالين تم إنشاؤها	" "	
																		150,000	150,000				6 شوارع رئيسية مزينة		
																		0	0	0	200,000	200,000		مجموع النشاط الرئيسي	
																							6 مياذن جديدة تم إنشاؤها		
																		100,000	100,000	183,000	183,000				
																							تم الإنتهاء من تصميم ميادين جديدين	" "	
																		183,000	216,000	399,000					
																							3 ميادين قائمة تم تأهيلها		
																		183,000	77,000	260,000					
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		0	0	549,000	593,000	1,142,000			
																							تم ترميم عيني ماء		
																							تم تأهيل مقبرتين	" "	
																		10,000	10,000						
																		50,000	50,000						
																		50,000	50,000						
																		10,000	10,000						
																		0	0	0	120,000	120,000		مجموع النشاط الرئيسي	
																		0	0	549,000	1,563,000	2,112,000		مجموع الهدف التنموي	
	/																						3 حدائق جديدة تم إنشاؤها		
																							تم تصميم 3 حدائق جديدة		
																							تم تأهيل 3 حدائق قائمة		
																		1,000,000	1,500,000	2,500,000					
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		1,000,000	0	0	2,000,000	3,000,000			
																							تم إنتاج 20000 شتلة		
																							تم تخفيض نسبة الشراء الخارجي بنسبة 50%		
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		0	0	0	100,000	100,000			
																							تم تطوير إدارة 8 حدائق		
																							تم زيادة عدد زوار الحدائق		
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		0	0	0	70,000	70,000			
																		1,000,000	0	0	2,170,000	3,170,000		مجموع الهدف التنموي	
	40																						تم شراء الأرض		
	4																								
	20																						تم تجهيز الشروط المرجعية		
	4																						مجموع النشاط الرئيسي		
																		0	0	0	0	0			
																							تم إغلاق المكب الحالي		
																							تم وضع تصور لإدارة أرض المكب	" "	
																		3,000,000	0	3,000,000				تم تلزيم النفايات	
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		3,000,000	0	0	200,000	3,200,000			
																							تم شراء ألبتين	" "	
																							تم تشغيل 20 عامل		
																							تم إستبدال 200 حاوية	24/7 " " " "	
																							تم إختيار 200 موقع لتثبيت الحاويات الغاطسة		
																							مجموع النشاط الرئيسي		
																		0	0	0	475,000	475,000			
	2																						تم إجراء مسح شامل للمنشآت الطبية والصناعية		
																							تم إشراك 3 مستشفيات	" "	
																							تم إشراك 20 مصنع		

						0	0	0	50,000	50,000	مجموع النشاط الرئيسي		
						3,000,000	0	0	725,000	3,725,000	مجموع الهدف التنموي		
	(100,000	100,000	3000 شكوى تمت متابعتها	" " "	
	+										3 حملات لمكافحة الكلاب والحشرات تم تنفيذها	" " "	
											رام الله نظيفة من البسطات	" " "	
						0	0	0	100,000	100,000	مجموع النشاط الرئيسي		
									25,000	25,000	تنفيذ 100 زيارة تفتيش على المقاهي	" " "	
											تنفيذ 100 زيارة تفتيش على المطاعم	" " "	
						0	0	0	25,000	25,000	مجموع النشاط الرئيسي		
									0	0	موقع المسلخ تم إعداده	" " "	
									0	0	الوثائق جاهزة لطرح العطاء	" " "	
						0	0	0	50,000	50,000	مجموع النشاط الرئيسي		
									0	0	موقع سوق الخضار تم إعداده	" " "	
									0		الوثائق جاهزة لطرح العطاء	" " "	
						0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
						0	0	0	175,000	175,000	مجموع الهدف التنموي		
	موظف							100,000	50,000	150,000	أخطة التوعية البيئية للمدارس	14 مدرسة مشتركة	" " "
	توعية عدد 2					30,000			120,000	150,000	برنامج مدارس صحية وصديقة للبيئة	7000 طالب مشترك	" " "
						10,000			70,000	80,000	مسابقة مسرحية بيئية	20 مؤسسة مشتركة	" " "
						30,000			70,000	100,000	تنظيم المخيم البيئي الثالث		" " "
											تنظيم فعاليات بيئية		" " "
						30,000			37,000	67,000	إنشاء أندية بيئية		" " "
									20,000	20,000	دراسة تقييم مشاريع التوعية البيئية		" " "
						100,000	0	100,000	367,000	567,000	مجموع النشاط الرئيسي		
	موظف										بناء شراكات مع الاندية والمراكز الثقافية	3 اندية مشتركة	" " "
	توعية عدد 1										بناء شراكات مع الجامعات والكليات	جامعتين مشتركتين	" " "
											بناء شراكات مع القطاع الخاص	5 شركات خاصة مشتركة	" " "
											تفعيل الدور البيئي للجان الاحياء		" " "
											حملة توعية بيئية في مركز المدينة		" " "
						0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
						100,000	0	100,000	367,000	567,000	مجموع الهدف التنموي		
						4,100,000	0	649,000	5,000,000	9,749,000	المجموع الكلي للاهداف التنموية		

دائرة الادارية

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

دائرة الشؤون الادارية / الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015										
الهدف الاستراتيجي: التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي										
		توزيع الموازنة				تكلفة النشاط الفرعي	المشروع/ النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية/ النشاط الرئيسي	الاهداف التنمويه
		2015	2014	2013	2012					
										1- تطوير ادارة الخدمات المساندة
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي			
					10,000	10,000				
					30,000	30,000				
				195,000		195,000				
					18					AA

		0	0	195,000	40,000	235,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
		50,000	50,000	100,000	50,000	250,000			
		50,000	50,000	100,000	50,000	250,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		50,000	50,000	295,000	90,000	485,000			مجموع الهدف التنموي
									2- تحسين مستوى رضا الجمهور
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
		60,000		60,000		120,000			
		60,000	0	60,000	0	120,000	مجموع النشاط الرئيسي		
	+				5,000	5,000			
		0	0	0	5,000	5,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		60,000	0	60,000	5,000	125,000			مجموع الهدف التنموي
					20,000	20,000			3- تحقيق البلدية الالكترونية
					130,000	130,000			
		0	0	0	150,000	150,000	مجموع النشاط الرئيسي		
	5	60,000	60,000	90,000	30,000	240,000			
		60,000	60,000	90,000	30,000	240,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
Arc info + A O Scanner	GIS	15,000	45,000	204,000	100,000	364,000			GIS
Arc Server									Intranet + Internet
		15,000	45,000	204,000	100,000	364,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		10,000	10,000	30,000	18,000	68,000			
		10,000	10,000	18,000	10,000	48,000			
		3,000	3,000	150,000		156,000			
		10,000	10,000	10,000	56,000	86,000			
		10,000	10,000	150,000	120,000	290,000			
		43,000	43,000	358,000	204,000	648,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		118,000	148,000	652,000	484,000	1,402,000			مجموع الهدف التنموي
									4- تنمية الموارد البشرية
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		

		0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
							20	
		100,000	100,000	100,000	100,000	400,000	5	
		30,000	30,000	30,000	30,000	120,000	10	
							10	
		70,000	70,000	70,000	50,000	260,000	4	
		200,000	200,000	200,000	180,000	780,000		مجموع النشاط الرئيسي
		0	0	0	0	0		مجموع النشاط الرئيسي
		120,000	120,000	120,000	80,000	440,000		
		120,000	120,000	120,000	80,000	440,000		مجموع النشاط الرئيسي
		0	0	0	0	0		مجموع النشاط الرئيسي
					20,000	20,000		
		0	0	0	20,000	20,000		مجموع النشاط الرئيسي
		320,000	320,000	320,000	280,000	1,240,000		مجموع الهدف التنموي
								5- تطوير بيئة العمل
		0	0	0	0	0		مجموع النشاط الرئيسي
		70,000	70,000	70,000	70,000	280,000		
					30,000	30,000		firewall
					15,000	15,000		backup system
					80,000	80,000		file logs and management
					0	0		
					25,000	25,000		Oracle DB server
					30,000	30,000		file server
				30,000	30,000	30,000		Replication server
				30,000	30,000	30,000		WIFI
		130,000				130,000		Share Point
		200,000	70,000	130,000	250,000	650,000		مجموع النشاط الرئيسي
		100,000	200,000	200,000	60,000	560,000		
		100,000	200,000	200,000	60,000	560,000		مجموع النشاط الرئيسي
		300,000	270,000	330,000	310,000	1,210,000		مجموع الهدف التنموي
		13,000	13,000	13,000	13,000	52,000		
		20,000	20,000	20,000	20,000	80,000		
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000		
		2,000	2,000	2,000	2,000	8,000		
		1,000	1,000	1,000	1,000	4,000		
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000		
		20,000	20,000	20,000	5,000	65,000		
		66,000	66,000	66,000	51,000	249,000		مجموع النشاط الرئيسي
		0	0	0	0	0		مجموع النشاط الرئيسي
		66,000	66,000	66,000	51,000	249,000		مجموع الهدف التنموي
		914,000	854,000	1,723,000	1,220,000	4,711,000		المجموع الكلي للأهداف التنموية

خطة دائرة الشؤون الادارية لعام 2012																			
الهدف الاستراتيجي: التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي																			
	الجدول الزمني											التطويرية	الامانية	تكلفة النشاط الفرعي	النشاطات الفرعية	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الاهداف التنموية	
	ك ا	ت ث	ا	ايول	اب	تموز	حزيران	ايار	نيسان	اذار	شباط								ك ث
																			1- تطوير ادارة الخدمات المساندة
													0		0	0		مجموع النشاط الرئيسي	
															10,000	10,000			
															30,000	30,000			
													0		40,000	40,000		مجموع النشاط الرئيسي	
													0		0	0		مجموع النشاط الرئيسي	
															50,000	50,000			
													0		50,000	50,000		مجموع النشاط الرئيسي	
													0		90,000	90,000		مجموع الهدف التنموي	
																		2- تحسين مستوى رضا الجمهور	

											20,000	20,000				
											20,000	20,000	مجموع النشاط الرئيسي			
											70,000	210,000	280,000	مجموع الهدف التنموي		
تأهيل المبني																5- تطوير بيئة العمل
											0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
											70,000	70,000				
											30,000	30,000	firewall			
											15,000	15,000	backup system			
											80,000	80,000	file logs and management			
												0				
											25,000	25,000	Oracle DB server			
											30,000	30,000	file server			
											0	250,000	250,000	مجموع النشاط الرئيسي		
											60,000	60,000				
											60,000	60,000	مجموع النشاط الرئيسي			
											0	310,000	310,000	مجموع الهدف التنموي		
											13,000	13,000				
											20,000	20,000				
											5,000	5,000				
											2,000	2,000				
											1,000	1,000				
											5,000	5,000				
											5,000	5,000				
											0	51,000	51,000	مجموع النشاط الرئيسي		
											0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي		
											51,000	51,000	مجموع الهدف التنموي			
											220,000	1,000,000	1,220,000	المجموع الكلي للأهداف التنموية		

دائرة الشؤون المالية
الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015
خطة العمل التفصيلية 2012

الدائرة المالية / الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

الهدف الاستراتيجي : التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي

الإحتياجات المطلوبة		توزيع الموازنات				تكلفة النشاط الفرعي	المشروع / النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية	
المادية	البشرية	2015	2014	2013	2012						
	3	35,000	35,000	35,000	35,000	140,000		10000			
		35,000	30,000	25,000	20,000	110,000					
		70,000	65,000	60,000	55,000	250,000			مجموع النشاط الرئيسي 1-1		
					40,000	40,000		1			
		0	0	0	40,000	40,000			مجموع النشاط الرئيسي 2-1		
	+			50,000		50,000					
					50,000	50,000					
		50,000	50,000	50,000		150,000					
		50,000	50,000	100,000	50,000	250,000			مجموع النشاط الرئيسي 3-1		
	+				50,000	50,000	()				
		25,000	25,000	25,000		75,000					
		25,000	25,000	25,000	50,000	125,000			مجموع النشاط الرئيسي 4-1		
		145,000	140,000	185,000	195,000	665,000			مجموع الهدف التنموي الاول		
	+			50,000		50,000					
			50,000			50,000					
		50,000				50,000					
					50,000	50,000					
		50,000	50,000	50,000	50,000	200,000			مجموع النشاط الرئيسي 1-2		
				50,000		50,000					

		0	0	50,000	0	50,000			مجموع النشاط الرئيسي 2-2
					50,000	50,000			
		0	0	0	50,000	50,000			مجموع النشاط الرئيسي 3-2
		50,000				50,000			
			50,000			50,000			
				50,000		50,000			
					50,000	50,000			
		50,000	50,000	50,000	100,000	250,000			مجموع النشاط الرئيسي 4-2
		100,000	100,000	150,000	200,000	550,000			مجموع الهدف التنموي الثاني
	+			50,000		50,000		100	
			50,000			50,000			
		0	50,000	50,000	0	100,000			مجموع النشاط الرئيسي 1-3
					50,000	50,000		50	
		0	0	0	50,000	50,000			مجموع النشاط الرئيسي 2-3
				50,000		50,000		50	
			50,000			50,000			
		0	50,000	50,000	0	100,000			مجموع النشاط الرئيسي 3-3
				50,000		50,000			
		30,000	30,000	30,000	30,000	120,000			
		30,000	30,000	80,000	30,000	170,000	% 95		مجموع النشاط الرئيسي 4-3
	2							30	
		25,000	25,000	25,000	25,000	100,000			
		25,000	25,000	25,000	25,000	100,000			مجموع النشاط الرئيسي 5-3
		55,000	155,000	205,000	105,000	520,000			مجموع الهدف التنموي الثالث
		300,000	395,000	540,000	500,000	1,735,000			المجموع الكلي للاهداف التنموية

خطة الدائرة المالية لعام 2012

الهدف الاستراتيجي : التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي

الإحتياجات المطلوبة		الجدول الزمني				الجدول الزمني				الجدول الزمني				الموازنة 2012			المشروع / النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية
		#####	#####	Oct-12	Sep-12	#####	#####	#####	May-12	#####	Mar-12	Feb-12	Jan-12	التطويرية	الممولة					
المادية	البشرية	#####	#####	Oct-12	Sep-12	#####	#####	#####	May-12	#####	Mar-12	Feb-12	Jan-12		الجهة الممولة	المبلغ				
	3																35,000	35,000		
																			10000	
																	20,000	20,000		
															0	0	55,000	55,000		مجموع النشاط الرئيسي 1-1
																	40,000	40,000		1
															0	0	40,000	40,000		مجموع النشاط الرئيسي 2-1
	+																			
	+																50,000	50,000		
																	0	0		
															0	0	50,000	50,000		مجموع النشاط الرئيسي 3-1
	+																50,000	50,000		()
																	0	0		
															0	0	50,000	50,000		مجموع النشاط الرئيسي 4-1
															0	0	195,000	195,000		مجموع الهدف التنموي الاول
	+																			
																	50,000	50,000		
															0	0	50,000	50,000		مجموع النشاط الرئيسي 1-2
	+																			

دائرة الشؤون الثقافية
الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015
خطة العمل التفصيلية 2012

دائرة الشؤون الثقافية والاجتماعية / الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

الهدف الاستراتيجي: الإسهام في التنمية الثقافية والاجتماعية

	توزيع الموازنة				تكلفة النشاط الفرعي	المشروع/ النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية/ النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية
	2015	2014	2013	2012					
	5,000	7,000	8,000	5,000	25,000		20		1-الارتقاء بالبرامج والأنشطة الثقافية والفنية
	25,000	25,000	25,000	15,000	90,000				
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000		4		
	25,000	25,000	25,000	15,000	90,000		5		
	0	0	0	60,000	60,000		10		
	105,000	107,000	108,000	135,000	455,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000		30		
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000				
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000				
	150,000	150,000	150,000	120,000	570,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	10,000	100,000	100,000	80,000	290,000				
3	100,000	100,000	100,000	20,000	320,000		2		
4	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000				
	130,000	220,000	220,000	120,000	690,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	40,000	40,000	40,000	40,000	160,000		20		
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000		%50		
	30,000	30,000	30,000	30,000	120,000				
	30,000	30,000	30,000	20,000	110,000				
	25,000	25,000	25,000	20,000	95,000				
	50,000	50,000	50,000	45,000	195,000				
	225,000	225,000	225,000	195,000	870,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	610,000	702,000	703,000	570,000	2,585,000			مجموع الهدف التنموي	
	25,000	25,000	25,000	15,000	90,000		015 2013		
	50,000	50,000	50,000	40,000	190,000		10		
	30,000	30,000	40,000	40,000	140,000		4		
	25,000	25,000	25,000	10,000	85,000		00		
	50,000	50,000	50,000	30,000	180,000				
	80,000	80,000	80,000		240,000				
	260,000	260,000	270,000	135,000	925,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	100,000	100,000	100,000		400,000		2		
	90,000	90,000	90,000	70,000	340,000		%50		
	30,000	30,000	30,000	20,000	110,000				
	10,000	10,000	10,000	5,000	35,000				
	230,000	230,000	230,000	95,000	785,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	-	-	-	-	0		4		
	-	-	-	-	0		50 10		
	-	-	-	-	0				
	10,000	10,000	10,000		10,000				
	10,000	10,000	10,000	0	30,000			مجموع النشاط الرئيسي	
	80,000	80,000	70,000		230,000		3		
	80,000	80,000	70,000	0	230,000			مجموع النشاط الرئيسي	

2. تعزيز المشاركة المجتمعية

						0		80	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000		4	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000			
		190,000	190,000	190,000	140,000	710,000			
		200,000	200,000	200,000	150,000	750,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		-	-	-	-	0		30	
		20,000	20,000	20,000	20,000	80,000		8	
		180,000	180,000	180,000	130,000	670,000			
		200,000	200,000	200,000	150,000	750,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		980,000	980,000	980,000	530,000	3,470,000	مجموع الهدف التنموي		
	2	70,000	70,000	70,000	40,000	250,000		% 50	
	2					170,000		50 %	
		50,000	50,000	50,000	20,000				
		50,000	50,000	50,000	20,000	170,000		3	
		150,000	0	0	30,000	180,000			
						90,000			
		30,000	30,000	30,000					
		350,000	200,000	200,000	110,000	860,000	مجموع النشاط الرئيسي		
						435,000			
		150,000	120,000	100,000	65,000			% 50	
		200,000	50,000	50,000		300,000		50 %	
						460,000		4	
		200,000	200,000	50,000	10,000				
		50,000	50,000	50,000	40,000	190,000			
		0	0	50,000		50,000			
		100,000	100,000	100,000	150,000	450,000			
		150,000	150,000	100,000	10,000	410,000			
		850,000	670,000	500,000	275,000	2,295,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		1,200,000	870,000	700,000	385,000	3,155,000	مجموع الهدف التنموي		
						0		% 80	
		150,000.00	150,000.00	150,000.00	100,000	550,000			
		100,000	100,000	100,000	30,000	330,000			
		250,000	250,000	250,000	130,000	880,000	مجموع النشاط الرئيسي		
	3	-	-	-	-	0		5	
		-	-	-	-	0		% 30	
		100,000	90,000	80,000	30,000	300,000			
		110,000	90,000	70,000	25,000	295,000			
		80,000	60,000	40,000	10,000	190,000			
		290,000	240,000	190,000	65,000	785,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000			
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		30,000	30,000	30,000	25,000	115,000		5	
		30,000	30,000	30,000	25,000	115,000			
		30,000	30,000	30,000	25,000	115,000		20	
		90,000	90,000	90,000	75,000	345,000	مجموع النشاط الرئيسي		
		640,000	590,000	540,000	280,000	2,050,000	مجموع الهدف التنموي		
		3,430,000	3,142,000	2,923,000	1,765,000	11,260,000	المجموع الكلي للاهداف التنموية		

3. بناء وتطوير المرافق الثقافية والمجتمعية

4. تعزيز دور المكتبات في الحياة الثقافية

خطة دائرة الشؤون الثقافية والاجتماعية لعام 2012
الهدف الاستراتيجي: الإسهام في التنمية الثقافية والاجتماعية

الاحتياجات المطلوبة	الجدول الزمني													الموازنة / 2012				تكاليف النشاط الفرعي	المشروع / النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية
	المادية	البشرية	ك ا	ت ث	ت ا	ايلول	اب	تموز	حزيران	ايار	نيسان	اذار	شباط	ك ث	التطويرية	الجهة الممولة	المبلغ الممول					
															-			5,000	5,000	مشاركة 10 مؤسسات	تنظيم مشاريع فنية وثقافية	1- الارتقاء بالبرامج والأنشطة الثقافية والفنية
															-			15,000	15,000	تم تكريم مبادرة		
															20,000			20,000	40,000	اقامت فنية 4		
																		15,000	15,000	بناء مشاريع مشتركة مع المؤسسات		
															40,000			20,000	60,000	توفير مساحات إعلانية للفعاليات الثقافية		
															60,000			75,000	135,000	مجموع النشاط الرئيسي		
															30,000			10,000	40,000	تنظيم أسبقيات رمضان	تنظيم فعاليات الاعياد الدينية	
															30,000			10,000	40,000	تنظيم حفل اضاءة شجرة عيد الميلاد		
															30,000			10,000	40,000	تنظيم حفل رأس السنة		
															90,000			30,000	120,000	مجموع النشاط الرئيسي		
															0			80,000	80,000	تم استكمال دراسة الحكم الأزني	دعم الدراسات حول مدينة رام الله ونشرها	
تجهيز مكتب كامل	2 باحثين																	20,000	20,000	تم اعتماد تصور العمل على فترة الاحتلال الإسرائيلي		
																			20,000	20,000	نشر ودعم الدراسات والأبحاث الخاصة بمدينة رام الله	
															20,000				20,000	نشر كتاب سنوي توثيقي عن منتج المدينة الثقافي		
																				تم توظيف المحرر المؤقت وبدأ العمل		
															20,000			100,000	120,000	مجموع النشاط الرئيسي		
															30,000			10,000	40,000	تمت زيادة عدد المستفيدين ل 20 ألف	تنظيم مهرجان "وين ع رام الله" سنويا	
															30,000			10,000	40,000	تم زيادة عدد الشركاء بنسبة 20%		
															20,000			10,000	30,000	تنظيم فعاليات عالمية مع مدن التوأمة		
															10,000			10,000	20,000	تنظيم ورش ثقافية		
															15,000			5,000	20,000	تنظيم معارض		
															40,000			5,000	45,000	تنظيم فعاليات للفئات المهمشة		
															145,000			50,000	195,000	مجموع النشاط الرئيسي		
															315,000			255,000	570,000	مجموع الهدف التنموي		
															5,000			10,000	15,000	تم عقد 4 اجتماعات هيئة عامة للمجلس	دعم قطاع الشباب والطفولة	
															20,000			20,000	40,000	تنظيم فعاليات الحدائق		
															20,000			20,000	40,000	تطوير مشروع احنا ع موعنا		
																		10,000	10,000	تطوير مكتبة الاطفال - العثمانية		
															0			30,000	30,000	تفعيل وتنظيم مهرجان الطفل توار نيسان		
																				تنظيم الورش الفنية والأبداعية المتخصصة على مدار العام		
															45,000			90,000	135,000	مجموع النشاط الرئيسي		
																				تم تنظيم ماراثون عائلة	تنظيم المشاريع المجتمعية الدورية	
															60,000			10,000	70,000	تم زيادة نسبة تجديد الاموال 50%		
															10,000			10,000	20,000	تنظيم مهرجان الزيتون السنوي		
															-			5,000	5,000	تنظيم لقاءات دورية مع الفئات المجتمعية المختلفة		
															70,000			25,000	95,000	مجموع النشاط الرئيسي		

	منسق مؤقت على المشروع										0				تقديم التصور واعتماده	تم مشاركة 10 فنادق و 50 مطعم	المساهمة في تنظيم مهرجان التسوق	2- تعزيز المشاركة المجتمعية
											0				عقد الشراكات مع المؤسسات	دعم توقيع 3 اتفاقيات تعاون		
											0				الاتفاق مع الفنادق والمطاعم			
											0				تنظيم الفعاليات المساندة			
											0				مجموع النشاط الرئيسي	0	0	
	منسق مؤقت لمدة 5 اشهر										0				تحديد الأولويات	تم تأسيس الوحدة	تأسيس وتفعيل وحدة المرأة	
											0				تنظيم المشاريع والأنشطة	تم بناء برنامج اول		
	منسق متفرغ										0				مجموع النشاط الرئيسي	0	0	
											0				تقديم التصور واعتماده	شارك 80 مشارك دولي	تنظيم مخيم رام الله الدولي	
											0				تجنيد الأموال	مشروع بنية تحتية 1 منفذ		
											0				تسجيل المشاركين الدوليين والمحليين	5,000.00	5,000.00	
											0				تنظيم فعاليات المخيم والفعاليات المساندة	5,000.00	5,000.00	
											100,000					40,000	140,000	
											100,000				مجموع النشاط الرئيسي	50,000	150,000	
											0				توقيع اتفاقيات شراكة مع المؤسسات المحلية	تم عقد 30 لقاء	تفعيل مشروع معاهي التواصل	
											0				تنظيم حملة تعريفية بالمقهى	تم توقيع 4 منكرات تقاهم مع المؤسسات		
											0				ادارة المقهى اليومية	130,000.00	130,000	
											0				مجموع النشاط الرئيسي	150,000	150,000	
											215,000				مجموع الهدف التنموي	315,000	530,000	
	مدير متحف تقني حارس مرسل										20,000				تطوير ادارة قصر رام الله الثقافي	تمت زيادة نسبة الاشغال 50%	بناء وتطوير المرافق الثقافية والفنية	3- بناء وتطوير المرافق الثقافية والمجتمعية
											0				افتتاح وتشغيل المسرح البلدي	تمت زيادة نسبة التشغيل 50 %		
	منسق مرسل حارس										0				بناء وتشغيل المسرح الخارجي لقصر رام الله الثقافي	تم اعتماد 2 تصور مرفق جديد		
											0				تأسيس وتشغيل متحف ذاكرة رام الله	30,000	30,000	
											0				المساهمة في تشغيل صرح محمود درويش			
											20,000				مجموع النشاط الرئيسي	90,000	110,000	
	اتراي تقني حارس										50,000				تشغيل حوش دار قنح	تمت زيادة نسبة الاشغال 50%	بناء وتطوير المرافق المجتمعية	
											0				تأسيس وتشغيل نادي كبار السن	تمت زيادة نسبة التشغيل 50 %		
											0				تأسيس وتشغيل متحف العلوم للأطفال	تم اعتماد 3 تصور مرفق جديد		
											20,000				تفعيل مبنى المحكمة العثمانية	20,000	40,000	
											0				تأسيس المدينة الرياضية	0	0	
											80,000				افتتاح وتشغيل مجمع رام الله الترويحي	70,000	150,000	
											0				تأسيس نادي الفروسية	10,000	10,000	
											150,000				مجموع النشاط الرئيسي	125,000	275,000	
											170,000				مجموع الهدف التنموي	215,000	385,000	
	موظف اعارة دائم										0				تجنيد الأموال	تم تجنيد 50% من الاموال المطلوبة	تطوير مكتبة رام الله العامة	
											0				شراء كتب جديدة	تم زيادة الكتب بنسبة 30%		
											0				تطوير ادارة مكتبة رام الله العامة واعتمادها	تم صياغة البات عمل جديدة واعتمادها		
											0				مجموع النشاط الرئيسي	130,000	130,000	
	موظفو اعارة 3 على المشروع										0				تقديم التصور واعتماده	تم تفعيل 3 مكاتب لحياء	تفعيل مكاتب المدارس والحدائق لخدمة الأحياء	4- تعزيز دور المكتبات في الحياة الثقافية
											0				الاتفاق مع المدارس	تم زيادة نسبة الورد ب 30%		
											10,000				توفير الكادر	20,000	30,000	
											10,000				شراء الكتب	15,000	25,000	
											0				ادارة وتشغيل المكتبات	10,000	10,000	
											20,000				مجموع النشاط الرئيسي	45,000	65,000	
											0					10,000	10,000	اطلاق حملة لاقامة المكتبة الوطنية في رام الله
											0				مجموع النشاط الرئيسي	10,000	10,000	
											15,000				تنظيم الندوات دورية	تم تنظيم 5 ندوات	تفعيل برامج المكتبة وبرامج القراءة	

											15.000				10.000	25.000	تم عقد 9 لقاءات لنادي القراءة	تأسيس وتفعيل نادي القراءة		
											15.000				10.000	25.000	تم تنظيم 20 زيارة مدرسة للمكتبة	تنظيم برامج قراءة مع المدارس		
											45.000				30.000	75.000	مجموع النشاط الرئيسي			
											65.000				215.000	280.000				مجموع الهدف التنموي
											765.000				1.000.000	1.765.000				المجموع الكلي

العلاقات العامة

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

دائرة العلاقات العامة / الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015
تعزيز مكانة رام الله محلياً وعربياً وعالمياً

الهدف الاستراتيجي :

الإحتياجات	الموازنة 2012/				تكلفة النشاط الفرعي	المشروع/ النشاط الفرعي	المؤشرات	الاستراتيجية/ النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية
	2015	2014	2013	2012					
1	30,000	30,000	30,000	20,000	110,000	1. المشاركة في المؤتمرات واللقاءات	1. المشاركة في 2 مؤتمر	1- بناء وتطوير العلاقة مع المؤسسات والاتحادات	1- تعزيز العلاقة عربياً وعالمياً
	2,000	2,000	3,000	4,000	11,000	2. الانضمام إلى شبكات جديدة	2. العضوية في 2 شبكة جديدة		
	5,000	5,000	5,000	4,000	19,000	3. الانضمام إلى عضوية الهيئة الإدارية في الشبكات	3. قاعدة بيانات أكبر		
	0	0	0	0	0	4. العمل على تطوير قاعدة بيانات			
	37,000	37,000	38,000	28,000	140,000			مجموع النشاط الرئيسي	AA

		40,000	40,000	40,000	20,000	140,000	1. توقيع اتفاقيات توأمة مع مدن عربية عربية بنزرت و- 2. تم توقيع 2 توأمة جديدة مع مدن أوروبية 3. تم عمل 2 نشاط مشترك مع المدن التي تربطنا بها علاقات 4. 2 زيارة تبادل على الأقل مع المدن ذات العلاقة القائمة	2. بناء وتطوير العلاقة مع المدن	
		30,000	30,000	30,000	20,000	110,000			
		50,000	50,000	50,000	30,000	180,000			
						0			
		120,000	120,000	120,000	70,000	430,000		مجموع النشاط الرئيسي	
							1. مشاركة 2 دولة جديدة في مشروع حديقة الأمم 2. توقيع 2 توأمة من خلالهم 3. تنفيذ مشروع 1 بدعم من الممثلات	3. تطوير العلاقة مع الممثلات	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	1. إيجاد مدينة شبيهة برام الله لتوقيع مذكرة تعاون أو توأمة 2. حث الممثلات على المشاركة في حديقة الأمم 3. الحصول على دعم لمشاريع صغيرة		
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000		مجموع النشاط الرئيسي	
		10,000	10,000	10,000	3,000	33,000	1. مذكرات تفاهم موقعة مع 3 مدن من خلال سفاراتنا 2. تم اعلامهم بزيارات وفود البلدية إلى الدول والمدن المختلفة 3. تزويد السفارات بالإصدارات الإعلامية 4. بطوير قاعدة بيانات للسفراء وتزويدهم بأخبار البلدية	4. تطوير العلاقة مع السفارات الفلسطينية في الدول المختلفة	
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000			
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000			
		0	0	0	0	0			
		16,000	16,000	16,000	9,000	57,000		مجموع النشاط الرئيسي	
							1. قنوم 2 متطوع للعمل مع العلاقات 2. مشاركة المتطوعين في فعاليات البلدية المختلفة 3. مراجعة واعتماد سياسة إستقطاب المتطوعين الأجانب 4. إنشاء قاعدة بيانات للمتطوعين المحليين 5. إيجاد متطوعين محليين	5. استخدام متطوعين للعمل في البلدية	
		80,000	80,000	80,000	80,000	320,000	1. فحص احتياجات الدوائر المختلفة وامكاناتهم لاستخدام متطوعين للعمل لديهم 2. مراملة وحث المدن التي تربطنا بها علاقة لارسال متطوعين للعمل لدينا 3. مراجعة واعتماد سياسة إستقطاب المتطوعين الأجانب 4. إنشاء قاعدة بيانات للمتطوعين المحليين 5. إيجاد متطوعين محليين		
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0			
		20,000	20,000	20,000	20,000	80,000		مجموع النشاط الرئيسي	
		100,000	100,000	100,000	100,000	400,000		مجموع الهدف التتموي	
							1. تم تنظيم لقاء واحد مفتوح سنويا 2. تم تنظيم 2 لقاء مختص سنويا 3. تم إعادة تشكيل لجنة مختصة وتفعيل عملها	2. بناء وتطوير العلاقة مع المجتمع المحلي والبلديات	
		2,000	2,000	2,000	2,000	8,000	1. تنظيم لقاءات مفتوحة 2. تنظيم لقاءات مختصة 3. تشكيل لجنة مجتمعية للسياحة	1. تعزيز العلاقة مع المواطنين	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000			
		2,000	2,000	2,000	2,000	8,000			
		9,000	9,000	9,000	9,000	36,000		مجموع النشاط الرئيسي	
		20,000	20,000	20,000	5,000	65,000	1. تنظيم زيارات متبادلة محلية بالضفة الغربية 2. مشاركة رؤساء البلديات في 3 فعاليات للبلدية على الأقل 3. مشاركة البلدية في اتحاد البلديات 4. تفعيل التبادلات للموظفين	2. تطوير العلاقة مع البلديات	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	2. انتظام دعوة رؤساء البلديات المحلية لفعاليات البلدية 3. تفعيل دور البلدية في اتحاد البلديات 4. تفعيل التبادلات للموظفين		
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0			
		25,000	25,000	25,000	10,000	85,000		مجموع النشاط الرئيسي	
		0	0	0	0	0	1. التشبيك بين مؤسسات المدينة ومؤسسات دولية شبيهة من خلال علاقاتنا الخارجية 2. دعوة المؤسسات لفعاليات البلدية المختلفة 3. تم تنفيذ 2 فعالية بمشاركة وشراكة معهم 4. تقديم الدعم المادي والفني 5. بناء شراكات مع المؤسسات المختلفة	3. تعزيز العلاقة مع المؤسسات المختلفة	
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000			
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000		مجموع النشاط الرئيسي	
							1. تم كتابة 4 مقالات في مجلة هذه رام الله 2. تم وضع لينك صفحة البلدية على موقعهم وبالعكس 3. ربط موقع أبناء رام الله مع موقعنا 4. دعوتهم للاضمام والتواصل معنا عبر أشكال التواصل الاجتماعي المختلفة	3. بناء وتطوير العلاقة مع أبناء رام الله والمغربيين	
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0		مجموع النشاط الرئيسي	
		20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	1. عمل برنامج لزيارة الوفد خلال عيد الفصح 2. تم عقد لقاء رسمي مع البلدية 3. تم تنظيم حفل عشاء على شرفهم	2. تنظيم برنامج الزيارات السنوية	
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	1. استقبال وفد أبناء رام الله في اجتماعهم النصف سنوي 2. الإعداد لمشاركة الرئيس في المؤتمر السنوي 3. تم تنظيم حفل عشاء على شرفهم		
		0	0	0	0	0			
		30,000	30,000	30,000	30,000	120,000		مجموع النشاط الرئيسي	
		0	0	0	0	0	1. تشكيل لجنة عليا لبحث الترتيبات اللازمة لإجاء الزيارة 2. متابعة الإتحاد الأمريكي لإصدار قرار	3. الإعداد لعقد المؤتمر السنوي للاتحاد عام 2011 في رام الله	
		0	0	0	0	0			

		0	0	40,000	60,000	100,000	3. بدء اعداد الفعلي - إنتاج مواد دعائية وإعلامية خاصة للمؤتمر	3. تم إنتاج 3 أنواع مختلفة من مواد دعائية للمؤتمر	
		0	0	0			4. ارسال وفد من البلدية للتخصير لمؤتمر 2013		
		0	0	40,000	60,000	100,000	مجموع النشاط السنوي		
مجموع الهدف التنموي									
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000	1. التشبيك مع وسائل الإعلام المختلفة	1. توقيع 2 اتفاقية مع شبكات اعلامية	4. الترويج لمدينة رام الله
		3,000	3,000	3,000	3,000	12,000	2. توقيع اتفاقيات وشراكات	2. توفير أدوات ووسائل اعلامية مختلفة	
		0	0	0	0		3. تطوير الترويج عبر وسائل مختلفة بما فيها التواصل الاجتماعي	3. تم زيادة عدد طرق التواصل والترويج المختلفة إلى 5 (أشكال تكنولوجية / اجتماعية ودعائية مختلفة)	
		0	0	0	0		4. إعداد خطة اعلامية		
		0	0	0	0		5. إعداد خطة ترويجية		
		6,000	6,000	6,000	6,000	24,000	مجموع النشاط السنوي		
		15,000	15,000	12,000	12,000	54,000	1. إصدار نشرة إخبارية دورية	1. تم إصدار 3 نشرات إخبارية	2. إنتاج مواد ترويجية وإعلامية عن مدينة رام الله
	1	0	0	0	15,000	15,000	2. إنتاج المرحلة الثانية من فيلم مشاريع مدينة رام الله	2. تم إنتاج فيلم عن المشاريع / المرحلة الثانية	
	1	10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	3. إنتاج أفلام ترويجية قصيرة حول الحياة الثقافية والسياحية والحياة الليلية	3. تم إنتاج 4 أفلام قصيرة عبر youtube	
		50,000	50,000	50,000	50,000	200,000	4. إعداد مواد ترويجية - هدايا	4. تم إنتاج 6 إصدارات اعلامية مختلفة	
		50,000	50,000	100,000	100,000	300,000	5. دعم إصدارات عن رام الله (اليوم ، كتيب ، صور...)	5. تم إنتاج 4 أنواع هدايا ترويجية جديدة	
		0	0	0	20,000	20,000	6. إصدار كتيب عن مشروع التسمية والترقيم		
		30,000	30,000	30,000	30,000	120,000	7. إصدار التقرير السنوي		
	1	40,000	35,000	30,000	25,000	130,000	8. إصدار رزنامة 2013		
		195,000	190,000	232,000	262,000	879,000	مجموع النشاط السنوي		
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	1. تنظيم حملات إعلامية وترويجية للمشاريع المختلفة	1. تم تنفيذ 2 حملة ترويجية مختلفة	3. تنظيم حملات ومؤتمرات صحفية
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	2. تنظيم حملات إعلامية للفعاليات المختلفة بين الدوائر الأخرى	2. تم تنفيذ 10 حملات إعلانية	
		2,500	2,500	2,500	2,500	10,000	3. تنظيم حملات توعوية إرشادية للمواطنين	3. تم تنفيذ 5 حفلات افتتاح لمشاريع مختلفة	
		20,000	20,000	20,000	20,000	80,000	4. تنظيم حملات إعلانية مختلفة		
		15,000	15,000	15,000	15,000	60,000	5. تنظيم افتتاحات مختلفة لمشاريع البلدية كافة		
		52,500	52,500	52,500	52,500	210,000	مجموع النشاط السنوي		
مجموع الهدف التنموي									
		0	0	0	0	0	1. وضع برنامج وأنشطة محددة للتعاون	1. تخريج دورة تدريبية لأداء (5) في محافظة رام الله والبيرة	5. تنمية رام الله اقتصاديا وسياحيا
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	2. تدريب ادلاء سياحيين	2. تم تشكيل لجنة استشارية من جميع الأطراف ذات العلاقة	
		5,000	5,000	5,000	5,000	20,000	3. التشبيك مع كافة المؤسسات ذات العلاقة	3. تم عقد 2 اجتماع على الأقل	
		20,000	20,000	30,000	50,000	120,000	4. تركيب لوحات سياحية تعريفية وإرشادية	4. تركيب 5 أرمامت مختلفة حول مواقع سياحية	
		0	0	0	0	0	5. ترميم وتجهيز مواقع سياحية في المدينة	5. ترميم 2 موقع سياحي / أثري مدن	
		35,000	35,000	45,000	65,000	180,000	مجموع النشاط السنوي		
		6,000	6,000	35,000	0	47,000	1. شراء برنامج خاص للترويج السياحي	1. تم تركيب ستاند مع برنامج إرشادي سياحي	2. تشغيل مركز المعلومات السياحية
		0	0	0	0	0	2. رصد المركز بالمنشورات المختلفة للمؤسسات ذات العلاقة	2. تم إصدار الرزنامة الشهرية والنسوية	
		15,000	15,000	15,000	15,000	60,000	3. إعداد رزنامة عمل شهرية للفعاليات في المدينة	3. تم إنتاج 5 بطاقات بريدية جديدة	
		2,500	2,500	2,500	2,500	10,000	4. عمل رزنامة سنوية للفعاليات الفلسطينية	4. تم تشغيل كشك واحد في المدينة	
	1	0	0	10,000	10,000	20,000	5. إنتاج بطاقات بريدية	5. تم إنتاج 4 هدايا جديدة تحمل اسم المدينة	
		0	0	20,000	0	20,000	6. إقامة أكشاك استعلامية في المدينة	6. تم تركيب 2 خارطة سياحية على الأقل في المدينة	
		10,000	10,000	10,000	10,000	40,000	7. تصميم وإنتاج المزيد من الهدايا تحمل اسم المدينة		
		0	0	0	40,000	40,000	8. إصدار كتيب عن بعض المواقع السياحية والأثرية		
		10,000	10,000	10,000	5,000	40,000	8. التواصل مع البلديات والغرفة التجارية والمؤسسات وفي الداخل لتشجيع السياحة إلى رام الله		
		0	0	0	0	0	9. بناء علاقات مع مكاتب الاستعلام السياحي في المدن التي تربطنا بها علاقات		
		0	0	20,000	40,000	60,000	10. تركيب خرائط سياحية في المدينة		
		43,500	43,500	122,500	122,500	337,000	مجموع النشاط السنوي		
		20,000	20,000	20,000	15,000	75,000	1. بناء شراكات لعمل برامج ودورات تدريبية	1. تم بناء شراكة واحدة على الأقل	3. تطوير قطاع السياحة والاستثمار
		20,000	20,000	20,000	15,000	75,000	مجموع النشاط السنوي		
مجموع الهدف التنموي									

		0	0	0	0		1. تم عمل قاعدة بيانات حوال الاحتياجات	6. الإسهام في عملية تجنيد الأموال
		0	0	0	0		2. تم إيجاد 5 مهتمين لدعم الحفاظ على الموروث الثقافي	
		0	0	0	0		3. وضع أحجار تحمل اسم المتبرعين ضمن مبان يتم ترميمها	
		0	0	0	0	0	مجموع النشاط السنوي	1. عمل مسح لاهتمامات القنصليات والمؤسسات الموجودة
		0	0	0	0	0		مجموع الهدف التنموي
		697,000	692,000	864,000	847,000	3,105,000	المجموع الكلي للاهداف التنموية	

خطة دائرة العلاقات العامة لعام 2012

الهدف الاستراتيجي تعزيز مكانة رام الله محلياً وعربياً وعالمياً

الاحتياجات	الجدول الزمني												الموازنة 2012			تكلفة النشاط الفرعي	المشروع / النشاطات الفرعية	المؤشرات	الاستراتيجية / النشاط الرئيسي	الاهداف التنموية
	ك	ا	ب	ت	ا	ب	ت	ا	ب	ت	ا	ب	ت	التطويرية	الممولة					
1														15,000		5,000	20,000	1. المشاركة في مؤتمرات	1. المشاركة في 2 مؤتمرات	1. تعزيز العلاقة عربياً وعالمياً
																4,000	4,000	2. الانضمام الى العضوية في شبكات جديدة	2. العضوية في 2 شبكة جديدة	
																4,000	4,000	3. الانضمام الى عضوية الهيئة الادارية في الشبكات	3. الانضمام الى عضوية الهيئة الادارية في الشبكات	
																0	0	4. العمل على تطوير قاعدة بيانات	3. قاعدة بيانات اكبر	
														15,000	0	13,000	28,000	مجموع النشاط الرئيسي		
														10,000		10,000	20,000	1. توقيع اتفاقية مع مدينة عربية بنزرت	1. توقيع اتفاقية مع مدينة عربية بنزرت	
														10,000		10,000	20,000	2. توقيع اتفاقية مع مدن عالمية مع مدن اورويبية	2. تم توقيع 2 توأمة جديدة مع مدن اورويبية	
														20,000		10,000	30,000	3. تعزيز العلاقة القائمة مع المدن -نشاط على الاقل مع كل مدينة	3. تم عمل 2 نشاط مشترك مع المدن التي تربطنا بها علاقات	
																		4. زيارة تبادل على الاقل مع المدن ذات العلاقة القائمة	4. زيارة تبادل على الاقل مع المدن ذات العلاقة القائمة	
														40,000	0	30,000	70,000	مجموع النشاط الرئيسي		
																		1. ايجاد مدينة شبيهة برام الله لتوقيع مذكرة تعاون أو توأمة	1. مشاركة 2 دولة جديدة في مشروع حديقة الامم	
																5,000	5,000	2. حث الممثلات على المشاركة في حديقة الامم	2. توقيع 2 توأمة من خلالهم	
																		3. الحصول على دعم لمشاريع صغيرة الممثلات	3. تنفيذ مشروع 1 بدعم من الممثلات	
														0	0	5,000	5,000	مجموع النشاط الرئيسي		
																		1. مراسلة سفرائنا لبناء علاقات جديدة مع مدن من خلال سفاراتنا	1. مذكرات تفاهم موقعة مع 3 مدن من خلال سفاراتنا	
																		2. تنظيم اجتماعات رسمية للوفود مع السفراء البلدية الى الدول والمدن المختلفة	2. تم اعلامهم بزيارات وفود البلدية الى الدول والمدن المختلفة	
																		3. تزويد السفارات بالاصدارات الاعلامية	3. تزويد السفارات بالاصدارات الاعلامية	

														4. تطوير قاعدة البيانات للسفراء وتزويدهم بإخباريات البلدية	9,000	9,000	0		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														1. قُوم 2 متطوع للعمل مع العلاقات	80,000	80,000			
														2. مشاركة المتطوعين في فعاليات البلدية المختلفة		0			
														3. مراجعة واعتماد سياسة استقطاب المتطوعين الأجانب		0			
														4. إنشاء قاعدة بيانات للمتطوعين المحليين	20,000	20,000			
														5. ايجاد متطوعين محليين			0		
														0	100,000	100,000	0		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														55,000	157,000	212,000	0		
														مجموع الهدف التنموي					
														1. تم تنظيم لقاء واحد مفتوح سنويا		2,000	2,000		
														2. تعزيز العلاقة مع المواطنين			5,000		
														3. تم إعادة تشكيل لجنة مختصة وتفعيل عملها			2,000		
														0	9,000	9,000	0		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														1. تنظيم زيارات متبادلة محلية بالضفة الغربية	5,000	5,000			
														2. تطوير العلاقة مع البلديات					
														2. مشاركة رؤساء البلديات في 3 فعاليات للبلدية على الأقل		5,000			
														3. مشاركة البلدية في اتحاد البلديات					
														4. تفعيل دور البلدية في اتحاد البلديات . تفعيل التبادلات للموظفين			0		
														0	10,000	10,000	0		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														1. تم ربط 2 مؤسسة لعمل تبادل مع مؤسسات شبيهة عبر علاقتنا الخارجية		0			
														3. تعزيز العلاقة مع المؤسسات المختلفة					
														2. تم تقديم 5 مساعدات مختلفة لدعم المؤسسات	0				
														3. تم تنفيذ 2 فعالية بمشاركة/ وشراسة معهم	0				
														4. تقديم الدعم المادي والفني 5. بناء شراكات مع المؤسسات المختلفة	3,000	3,000			
														0	3,000	3,000	0		
														0	22,000	22,000	0		
														مجموع الهدف التنموي					
														1. تم كتابة 4 مقالات في مجلة هذه رام الله		0			
														3. بناء وتطوير العلاقة مع أبناء رام الله والمغتربين					
														1. تعزيز التواصل مع المغتربين					
														2. تم وضع لينك صفحة البلدية على موقعهم وبالعكس	0				
														3. ربط موقع أبناء رام الله مع موقعنا	0				
														4. دعوتهم للتضام والتواصل معنا عبر أشكال التواصل الاجتماعي المختلفة	0				
														0	0	0	0		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														1. عمل برنامج لزيارة الوفد خلال عيد الفصح		20,000	20,000		
														2. تنظيم برنامج الزيارات السنوية			10,000		
														3. تم عقد لقاء رسمي مع البلدية		7,000	3,000		
														3. تم تنظيم حفل عشاء على شرفهم			0		
														7,000	0	23,000	30,000		
														مجموع النشاط الرئيسي					
														1. تم وضع برنامج تفصيلي لإنتاج الزيارة		0			
														3. الإعداد لعقد المؤتمر السنوي للاتحاد عام 2011 في رام الله			0		
														2. متابعة الإتحاد الأمريكي لإصدار قرار والمشاريع					
														3. بدء الإعداد الفعلي -إنتاج مواد دعائية وعلمية خاصة للمؤتمر	60,000	60,000			
														4. ارسال وفد من البلدية للمؤتمر 2013					
														0	60,000	60,000	0		
														7,000	83,000	90,000	0		
														مجموع الهدف التنموي					
														1. توقيع اتفاقية مع شبكات إعلامية		3,000	3,000		
														2. توفير أدوات ووسائل إعلامية مختلفة			3,000		
														3. تطوير الترويج عبر وسائل مختلفة بما فيها التواصل الاجتماعي			0		
														1. بناء استراتيجية ترويجية وإعلامية شاملة					
														3. تم زيادة عدد طرق التواصل والترويج المختلفة إلى 5 (أشكال تكنولوجية / اجتماعية ودعائية مختلفة)					
														4. إعداد خطة إعلامية	0				
														5. إعداد خطة ترويجية	0				
														0	6,000	6,000	0		
														مجموع النشاط السنوي					
														1. تم إصدار 3 نشرات إخبارية			12,000		
														2. تم إنتاج فيلم عن المشاريع / المرحلة الثانية			15,000		
														3. إنتاج أفلام ترويجية قصيرة حول الحياة الثقافية والسياحية والحياة الليلية			10,000		
														12,000	15,000	10,000	1		
																	1		

														50,000	50,000	4. إعداد مواد ترويجية - هدايا	4. تم إنتاج 6 إصدارات إعلامية مختلفة	2. إنتاج مواد ترويجية وإعلامية عن مدينة رام الله			
														100,000	100,000	5. دعم إصدارات عن رام الله (اليوم ، كتيب ، صور...)	5. تم إنتاج 4 أنواع هدايا ترويجية جديدة		1		
														20,000	20,000	6. إصدار كتيب عن مشروع التسمية والترقيم					
														30,000	30,000	7. إصدار التقرير السنوي 2012					
														25,000	25,000	8. إصدار رزنامة 2013					
														0	0	262,000	262,000	مجموع النشاط السنوي			
														10,000	10,000	1. تنظيم حملات إعلامية وترويجية للمشاريع المختلفة	1. تم تنفيذ 2 حملة ترويجية	3. تنظيم حملات ومؤتمرات صحفية			
													5,000	5,000	2. تنظيم حملات إعلامية للفعاليات المختلفة بين الدوائر الأخرى	2. تم تنفيذ 10 حملات إعلانية					
													2,500	2,500	3. تنظيم حملات توعوية إرشادية للمواطنين	3. تم تنفيذ 5 حفلات افتتاح					
													20,000	20,000	4. تنظيم حملات إعلانية مختلفة						
													15,000	15,000	5. تنظيم افتتاحات مختلفة لمشاريع البلدية كافة						
													0	0	52,500	52,500	مجموع النشاط السنوي				
													0	0	320,500	320,500	مجموع الهدف التنموي				
															0		1. تخريج دورة تدريبية لأداء (5) في محافظة رام الله والبيرة	1. مأسسة العلاقة مع وزارة السياحة والمؤسسات ذات العلاقة	5. تنمية رام الله اقتصاديا وسياحيا		
													5,000	5,000	2. تدريب أدلاء سياحيين	2. تم تشكيل لجنة استشارية من جميع الأطراف ذات العلاقة					
													5,000	5,000	3. التشبيك مع كافة المؤسسات ذات العلاقة	3. تم عقد 2 اجتماع على الأقل					
													30,000	20,000	4. تركيب لوحات سياحية تعريفية وإرشادية	4. تركيب 5 أرصاف مختلفة حول مواقع سياحية					
													0	0	5. ترميم وتجهيز مواقع سياحية في المدينة أثرى مدن	5. ترميم 2 موقع سياحي /					
													35,000	0	30,000	65,000	مجموع النشاط السنوي				
															0		1. رفد المركز بالمشورات المختلفة للمؤسسات ذات العلاقة	تشغيل مركز رام الله للمعلومات السياحية	6. الإسهام في عملية تجنيد الأموال		
														15,000	15,000	2. إعداد رزنامة عمل شهرية للفعاليات في المدينة	2. تم إنتاج 5 بطاقات بريدية جديدة				
														2,500	2,500	3. عمل رزنامة سنوية للفعاليات الفلسطينية	3. تم تشغيل كشك واحد في المدينة				
													5,000	5,000	4. إنتاج بطاقات بريدية	4. تم إنتاج 4 هدايا جديدة تحمل اسم المدينة				1	
														10,000	10,000	5. تصميم وإنتاج المزيد من الهدايا تحمل اسم المدينة	5. تم تركيب 2 خارطة سياحية على الأقل في المدينة				
														20,000	20,000	6. إصدار كتيب عن بعض المواقع السياحية والأثرية					
														5,000	5,000	7. التواصل مع البلديات والفرقة التجارية والمؤسسات وفي الداخل لتشجيع السياحة إلى رام الله					
														0	0	8. بناء علاقات مع مكاتب الاستعلام السياحي في المدن التي تربطنا بها علاقات					
														20,000	20,000	9. تركيب خرائط سياحية في المدينة					
													45,000	0	77,500	122,500	مجموع النشاط السنوي				
														5,000	10,000	1. بناء شراكات لعمل دورات وبرامج تدريبية	1. تم بناء شراكة واحدة على الأقل	3. تطوير قطاع السياحة والاستثمار			
														5,000	10,000	مجموع النشاط السنوي					
													85,000	0	117,500	202,500	مجموع الهدف التنموي				
															0		1. زيارة بعض الممثلات والجهات لفحص امكانية تمويل بعض مشاريع البلدية	1. عمل مسح لاهتمامات القنصليات والمؤسسات الموجودة			
															0		2. إيجاد مهتمين من أبناء المدينة (داخل/خارج) لدعم الحفاظ على الموروث الثقافي				
															0		3. وضع أحجار تحمل اسم المتبرعين ضمن مبان يتم ترميمها				
														0	0	0	0	مجموع النشاط السنوي			
														0	0	0	0	مجموع الهدف التنموي			
														147,000	0	700,000	847,000	التكلفة الكلية للاهداف التنموية			

الرقابة الداخلية

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

	توزيع الموازنة				تكلفة النشاط الفرعي	النشاطات الفرعية	المؤشرات	النشاط الرئيسي	الهدف التنموي
	2015	2014	2013	2012					
					0			7-1	7-ضمنان وتأكيد النزاهة والشفافية والمساءلة في تنفيذ الإجراءات
	0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي			
								7-2	
	0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي			
								7-3	
	0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي			
					0			7-4	
	0	0	0	0	0	مجموع النشاط الرئيسي			
	0	0	0	0	0	مجموع الهدف التنموي			

العطاءات والمشتريات

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

خطة قسم العطاءات والمشتريات للعام 2012

الهدف الاستراتيجي: التطوير المؤسسي وبناء القدرات لتحقيق التميز التشغيلي

الإحتياجات المطلوبة	الجدول الزمني												الموازنة				تكلفة النشاط الفرعي	النشاط الفرعية	المؤشرات	النشاط الرئيسي	الأهداف التنموية			
	المادية	البشرية	ك ا	ت ث	ت ا	ايلول	اب	تموز	حزيران	ايار	نيسان	أذار	شباط	ك ث	التطويرية	الجهة						الممولة	الاتمائية	
																				تعميم المسودة على اعضاء المجلس البلدي	نظام عطاءات مقر	مراجعة وتحديث الاظلمة ذات العلاقة	1- تطوير ادارة العطاءات والمشتريات	
																				تعميم المسودة على مدرء الدوائر	نظام مشتريات داخلي محدث بما يتواءم مع النظام المقر			
																				عقد ورشة مع مدرء الدوائر وروساء الاقسام لتوضيح النظام				
																				تطبيق النظام على عطاءات ومشتريات البلدية				
																				اعداد مسودة دليل الاجراءات عمل للمشتريات	مسودة معدة	اعداد مسودة دليل واجراءات العمل		
																				عرض الدليل للنقاش	مسودة معدة			
																				اعتماد دليل الاجراءات				
																				تطبيق اجراءات العمل				
																				اقرار خطة الدراسة	خطة معدة	دراسة قياس رضا الموردين		
																				تحديد الفئة المستهدفة للدراسة	نماذج مقرر			
																				توزيع الاستمارة				
																				تفريع النتائج				
																				وضع خطة مراجعة النظام ومعالجة الثغرات السابقة	نظام محوسب معتمد وفعال	مراجعة وتحديث البرنامج المحوسب للعطاءات والمشتريات		
																				ادخال التعديلات اللازمة على النظام				
																				اعتماد النظام				
																				الشروع بفترة عمل تجريبية للنظام				
																				وضع تصور للنظام	نظام متطور وشفاف	تطوير نظام ادارة جلسات العطاءات		
																				اقرار النظام				
																				تطبيق النظام				
																							مجموع الهدف التنموي	
																							المجموع الكلي	

خطة المجلس البلدي

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

خطة المجلس البلدي

الجدول الزمني											الموازنات					تكاليف النشاط	النشاطات الفرعية	المستهدف	المؤشرات	النشاط الرئيسي	الهدف الخاص	
ك ا	ت ث	ت ا	ايلول	اب	تموز	حزيران	ايار	نيسان	اذار	شباط	ك ث	التطويرية	الممولة	الاتمانية	التشغيلية							
														500,000		500,000		88%			دعم واسناد مؤسسات المجتمع المحلي ضمن مسؤولية البلدية الاجتماعية	
														84,250		84,250		12%			تطوير ومأسسة التعاون المشترك بين بلدية رام الله والبيرة وبيتونيا	
														-							تعزيز الرقابة الداخلية	
																					تعزيز الشفافية والمساءلة في حياة البلدية	
																					مصلحة مياه محافظة القدس	تحديد التوجهات حول الاتحادات والمؤسسات
																					شركة كهرباء محافظة القدس	
																					الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية	
														0	0	584,250		584,250			المجموع الكلي	

#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	المجموع الكلي
-------	-------	-------	-------	-------	-------	---------------

الموازنة التشغيلية

الخطة الاستراتيجية 2012 - 2015

خطة العمل التفصيلية 2012

/

نسبة 2012	نسبة 2011	لغاية 30/9/2011 فعلي	2011 موازنه	2012 الموازنه	اسم الباب
71.45%	68.91%	11,420,071	17,915,733	20,361,926	
4.05%	3.60%	658,488	935,960	1,154,897	
22.39%	24.82%	3,878,003	6,453,051	6,381,189	
0.99%	1.40%	216,225	365,000	283,500	
1.12%	1.27%	149,740	330,256	318,488	
100.00%	100.00%	16,322,527	26,000,000	28,500,000	مجموع المصاريف التشغيلية

/

نسبة 2012	نسبة 2011	لغاية 30/9/2011 فعلي	2011 موازنة	بوازنة التقديرية لسنة 2012	اسم الباب
40.35%	33.07%	13,327,890	18,500,000	23,000,000	ضريبة الاملاك
23.83%	28.51%	10,890,831	15,949,308	13,581,000	رسوم غير دورية
17.05%	20.70%	5,715,894	11,582,000	9,720,000	رسوم دورية
5.61%	3.75%	1,413,671	2,100,000	3,200,000	رخص المهن
0.36%	0.44%	141,063	246,000	205,000	رسوم غرامات
5.00%	4.02%	2,323,917	2,250,000	2,850,000	ايجارات املاك البلدية
7.79%	8.72%	3,453,584	4,879,000	4,440,000	واردات اخرى
0.01%	0.78%	3,058	437,000	4,000	طوايع وصندوق التوفير
				649,000-	
100.00%	100.00%	37,269,909	55,943,308	57,000,000	اجمالي مجموع الواردات الكلي

احتياجات الموارد البشرية للدوائر

احتياجات الموارد البشرية للعام 2012

العدد	الوظيفة	الوحدة الوظيفية
1	GIS	دائرة الشؤون الادارية
1		
1		دائرة الصحة والبيئة
4		
10		
3		
1		دائرة الشؤون الثقافية
1		
1		دائرة الشؤون المالية
1		
2		
1		العلاقات العامة